社區溝通技巧 與 意見整合實務



台北市危老重建推動師培訓講習

主辦：台灣不動產物業人力資源協會

委辦：台北市政府

講　師

曾 桂 枝 Apple



曾桂枝 Apple_簡介

- 當代國際地政士事務所_所長
- 地政士公會全國聯合會_常務監事
- 住友不動產管理顧問股份有限公司_總經理
- 台北市不動產仲介經紀商業同業公會_理事
- 國際認證CCIM台灣不動產投資協會_創會理事
- 美商ERA不動產台灣總部_執行董事(1992-2002)
- 國際扶輪3520地區_台北市南德扶輪社 社長 (2016-17)
- 國際扶輪3523地區_助理總監 (2018-19)

危



●應拆除或限期補強之危險建物



●經耐震能力評估未達最低等級

老



●經耐震能力評估未達一定標準



●經耐震能力評估改善不具效益

危老重建的目的



【加速＋獎勵】老屋重建

危險及老舊建築物經 100%土地及合法建築 物所有權人同意後，免經冗長的都市更新審查 程序，申請獎勵確定後即可重建



提供小面積老舊建築物重建管道

讓無法以都市更新程序辦理的小型基地也可進行重建(通常劃設都市更新單元需 1000㎡)，解決危險及老舊建築物問題。



打造樂齡住宅

以往低矮的老舊公寓通常無電梯設備，藉由 危老屋重建，可以改善高齡長輩的生活品質，符合高齡者的居住需求。

> “ 簡單、快速、有獎勵

NEW

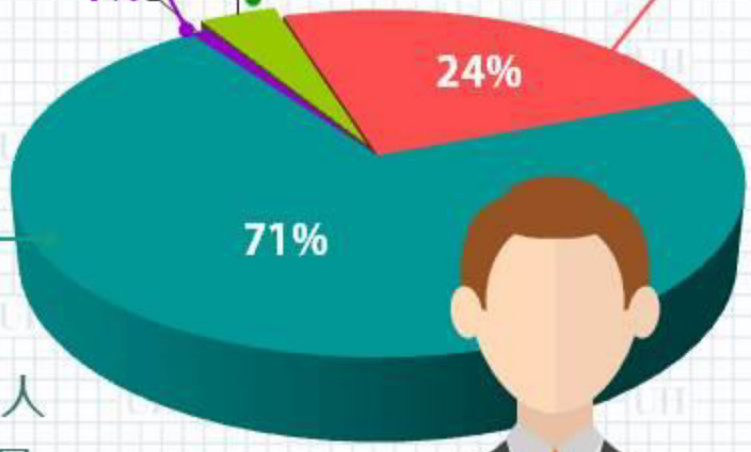
資料更新至2020.9.23
資料來源:台北市政府

台北市危老重建推動師概況

A組 469人
開業建築師

D組 177人
社區熱心人士

B組 2,867人
相關證照專業人員



C組 8,775人
不動產界從業人員
相關科系畢業人士



類別		人數
地政士 (開業)		10,805
經紀業(任職)	經紀人	9,063 同時具地政士證書2673人
	經紀營業員	42,263 同時具地政士證書448人
估價師 (開業)		442
律師 (法院登錄)		11,217

資料更新至2020.8.31
資料來源:內政部地政司

推動重建問題知多少？

- 土地不是我的，只有房子可以參與嗎?
- 頂樓加蓋可以算坪數嗎?
- 還在付貸款的房子，可以申請重建嗎?
- 我家的陽台、地下室沒有登記?
- 重建可以，但我不要出錢
- 等其他人都同意了，再來找我
- 進行到一半屋主上天堂
- 詢問幾番後就沒下文...



一言以蔽之



課程大綱

一.
整合藝術

二.
經營攻略

三.
實練實作

洞悉人性．商機無限！

一

整合藝術


目標
知識
專業
瞭解問題
解決問題
工具
熱忱
聚焦

1.確認危老條例適用對象

- 什麼是「合法建築物」?
- 無產權、無使照的房屋可適用危老嗎？
- 公寓2樓餐廳內設有電梯,適用危老嗎？

2.申辦建築物結構安全性能評估

- 耐震能力初評未達最低等級,還需做詳細評估嗎？
- 連棟式建築可以單一申請嗎？
- 住戶對耐震評估有異議,該如何處理？



3.起造人擬具重建計畫申請報核

- 危老條例重建合併鄰地規定為何？
- 申請重建有何獎勵措施？
- 依危老條例重建,可否申請容積移轉？

4.主管機關書面審查/核准重建計畫

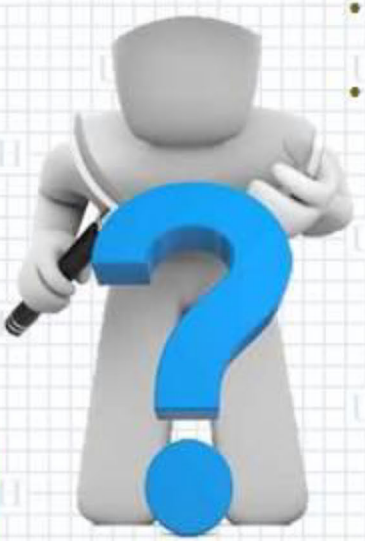
- 危老基地與鄰境界線距離淨寬部分,可否設置汽車坡道？
- 危老建築物申請重建，需提送都市設計審議嗎?

5.申請核發建造執照

- 如何申請危老重建工程融資貸款信用保證，有何限制條件？
- 國內金融機構提供的危老重建融資貸款條件為何?

6.拆除重建施工期間申請免徵地價稅

- 重建期間，租金有補貼嗎？
- 重建中房屋可以買賣嗎？



7.工程完竣申請核發使用執照

- 營造商違約怎麼辦？有罰則嗎？
- 申請容積獎勵之保證金須現金繳納嗎？何時可申請返還?

8.領得使用執照後申請減收房屋稅及地價稅

- 地價稅及房屋稅減半徵收期間自何時起算？
- 謄本登記面積短少了，該怎麼辦？

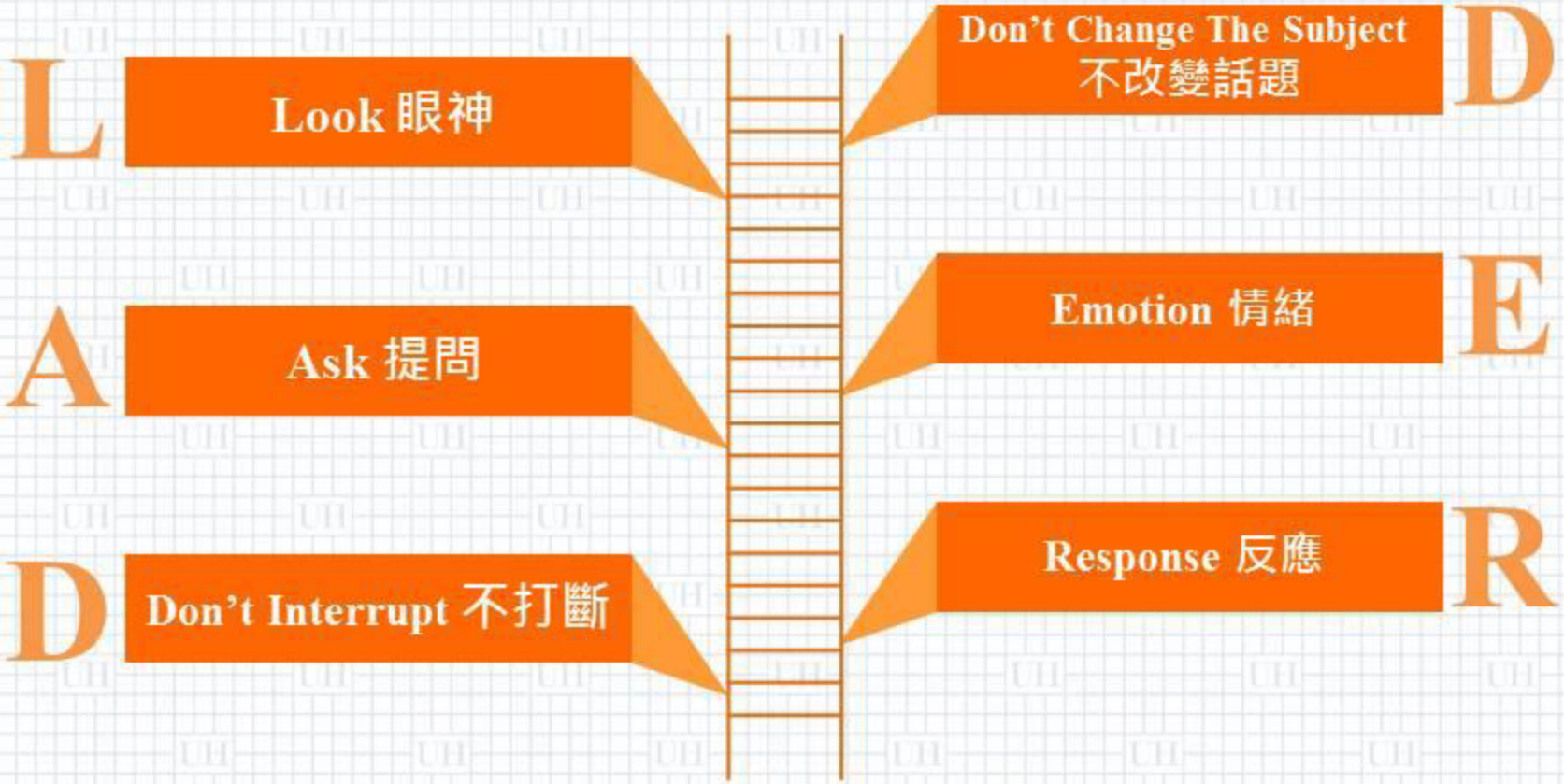
整合

1. 整合是為了創造價值
2. 有需求才「整合」
3. 創造需求扭轉乾坤
4. 精進克服異議的原則

溝通

1. 導正負面思維
2. 建立信任基礎
3. 傳達正確訊息
4. 凝聚社區共識

溝通訣竅（卡內基梯子LADDER法則）



養成專注傾聽模式

二

經營攻略

商圈調查

1. 地理位置
2. 產權調查
3. 人口結構
4. 產經結構
5. 未來發展

田野研究

1. 人文歷史
2. 環境生態
3. 家庭狀況
4. 教育結構
5. 社區關係

睦鄰活動

1. 說明會
2. 節慶聯歡
3. 鄰里活動
4. 政令宣導
5. 免費講座
6. 免費諮詢

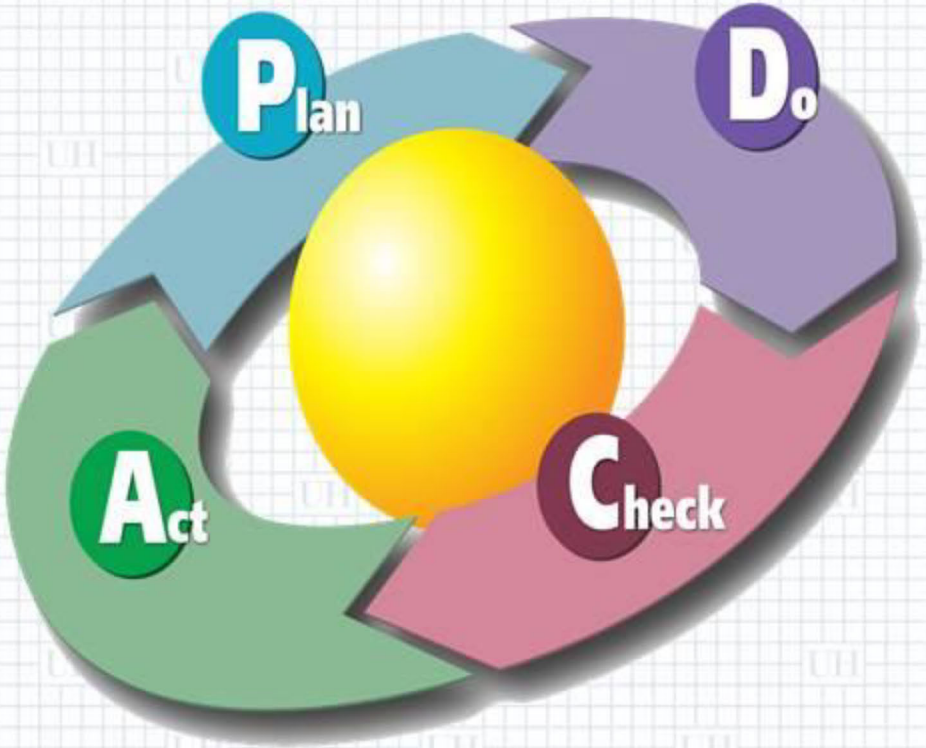
詳實記錄

1. 影像記錄
2. 文字記錄
3. 活動記實
4. 檢閱方便

定期追蹤

1. 需求追蹤
2. 問題追蹤
3. 住戶追蹤
4. 進度追蹤
5. 成果追蹤

落實PDCA



有效的分析商圈

1. 商圈類型
   - 都會型.住宅型.辦公型.校園型.夜市型.轉運型
2. 建築類型.屋齡.人口特性.社會經濟...評估
3. 找出商圈開發的障礙
4. 競爭者

商圈耕耘的方法

1. 廣告DM.開發信...郵寄派發
2. 住戶親訪
3. 商圈佈點
4. 參與社區活動.社團
5. 透過介紹

   鄰里長.地方賢達.管委會...
6. 善用社群建立關係

經營的必備工具 1/2

電話技巧

1. 事前準備
   - 來電記錄表
   - 客戶資料
   - 充足的資訊
2. 接電話的目的
   - 約見
   - 解決問題
3. 建立關係
4. 持續追蹤

提問技巧

1. 透過提問來收集資訊
   - 刺激思考的開放式問題
   - 關鍵時刻的封閉式問題
2. 交換資訊
3. 資格審定
4. 提供利益
5. 敢於拒絕
6. 保持主動

經營的必備工具 2/2

簡報技巧

1. 從目的反推簡報內容
2. 依對象調整節奏與訴求
3. 提早到場預留交流時間
4. 一上台，你就是焦點

肢體語言

1. Body Language決定你是誰！
2. 10秒內留下美好的第一印象
3. 以貌取人？是真的！
4. 不懂基本禮儀小心被扣分！

7,38,55

言詞，聲調，肢體語言

麥拉賓法則(7/38/55 法則)， 1970年代初期，由美國心理學家麥拉賓(Albert Mehrabian)提出，當我們評斷一個人，根據語言得到的訊息 (談話內容、言詞的意義) 占7%，從聽覺得到的訊息 (聲音大小、語調等) 占38%， 透過視覺得到的訊息(外在、表情、動作、態度等)占55%。

換句話說，我們對別人的第一印象，

五成以上由「視覺接收的訊息」決定。

- 選定重建社區
- 設定基地範圍
- 擬定推動計畫
- 設定行動方案
- 重建可行性分析

- 組織團隊成員
- 商圈田野調查
- 舉辦睦鄰活動
- 重建說明宣導
- 重建意願調查



- 社區親善活動
- 地主參與推廣
- 策略方針改善
- 協力廠商邀集
- 形塑社區願景

- 檢核地主需求
- 問題排除成果
- 團隊激勵管理
- 資訊交流應用
- 專案分潤整合



實練實作

輔導案件申請備查條件

耐震初評

- ✓ 取得**2戶**且**1/10**以上區分所有權人簽署同意暨委任書。
- ✓ 檢附同意戶之建物所有權狀、建物登記第一或三類謄本，或註明與正本相符之謄本影本。

耐震詳評

- ✓ 已完成**耐震初評**。
- ✓ 取得**2戶**且**1/10**以上區分所有權人簽署同意暨委任書。
- ✓ 檢附同意戶之建物所有權狀一或三類謄本，或註明與正本相符之謄本影本。

重建計畫

- ✓ 檢附耐震能力評估報告書。
- ✓ 震損屋或海砂屋須取得總戶數過半數以上區分所有權人簽署同意暨委任書。

有關危老案件，報備需取得2戶以上1/10住戶同意，並以棟計算，每棟至少2戶同意。又假設雙拼公寓一層2戶共8戶，僅需2戶同意即可申請報備。

若透天案件申請報備，亦以棟計算，即每棟皆須2戶以上1/10住戶同意，才可申請耐震初評之報備。假設8棟透天之危老案件，即每棟皆需同意，方可申請初評之報備。

(資訊來源:建管處使用科)

輔導案件申請相關說明

每(棟)案以1人為限

若一案址、輔導項目已有其它推動師完成備查有案者，不予受理。

6個月內完成申報項目

申報案件須於登錄備查日起6個月內完成申報備查的輔導事項。

逾期失其效力

不得申請展延；該推動師不得再報備同一輔導案件。

危老推動師 輔導推動費用

項目 \ 戶數	10戶以下	11~30戶	31~50戶	51戶以上
輔導完成耐震初評	2萬	5萬	8萬	10萬
輔導完成耐震詳評	5萬	10萬	15萬	20萬
輔導報核重建計畫	15萬	30萬	40萬	60萬

※ 輔導本市列管地震受災屋、海砂屋完成重建計畫報核者，其重建計畫輔導推動費依表列額度2倍發給。

※ 現任里長或具公務人員身分者,不予核給輔導推動費。

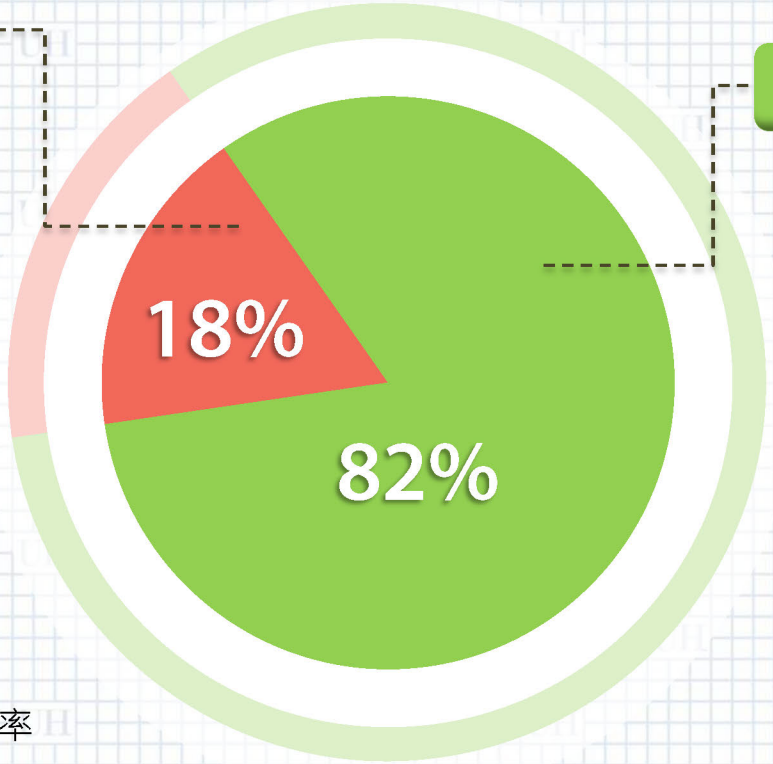
NEW

申報輔導案件備查屬性占比

資料更新至2020.10.16
資料來源: 台北市政府

重建計畫333件

- 進行中**178**件
- 已完成**119**件
- 已逾期**31**件
- 已撤案**5**件



耐震評估 1575件

- 進行中**513**件
- 已完成**866**件
- 已逾期**196**件

重建計畫核准條件

✓ 100%所有權人同意
✓ 確認危老重建範圍
✓ 同意建蔽率.高度放寬
✓ 核定原建蔽率.原容積率
✓ 核定容積獎勵值

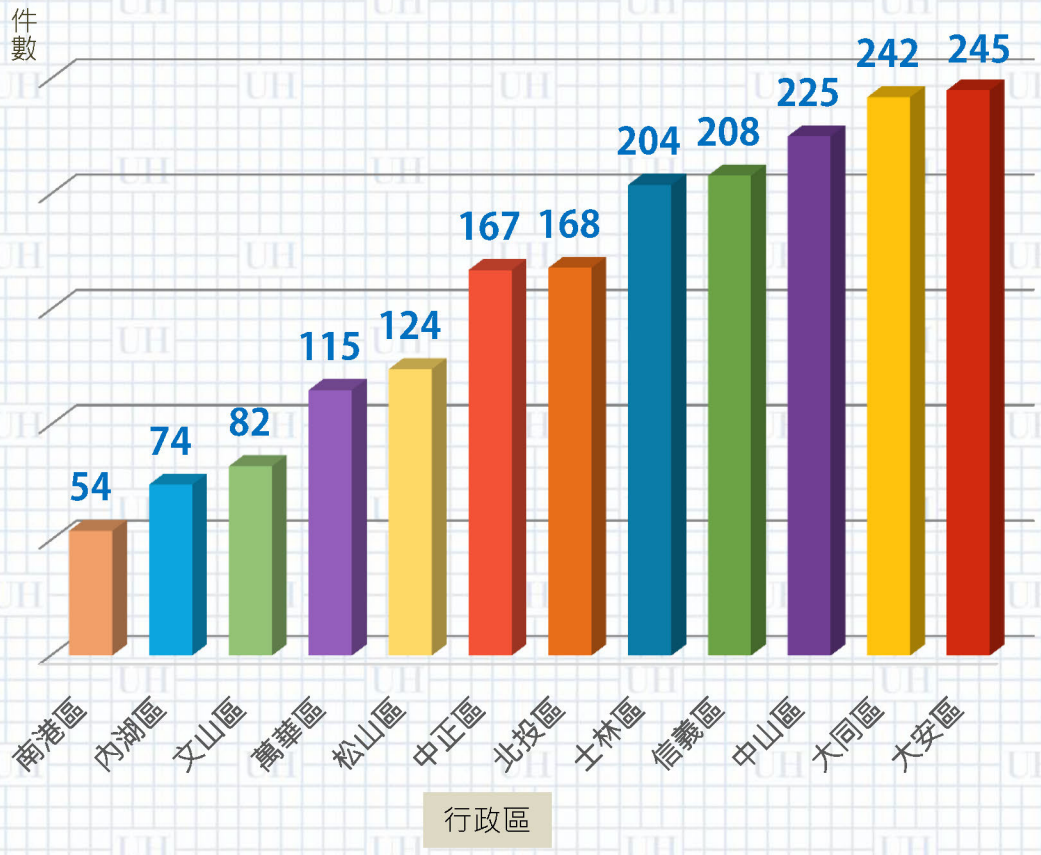
耐震初評核准條件

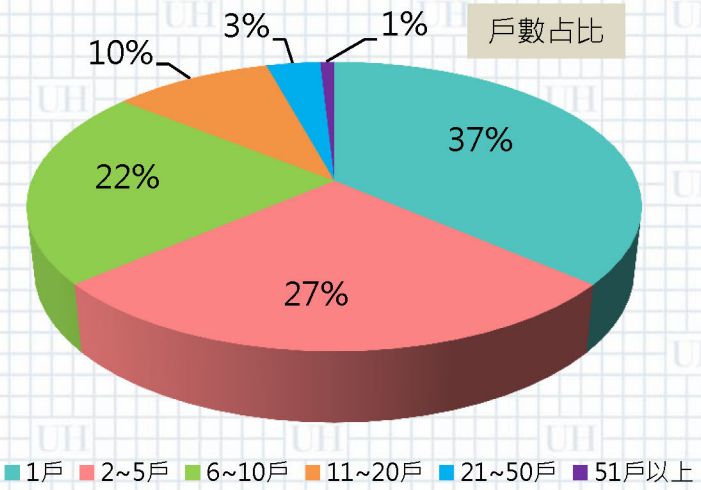
✓ 1/2以上所有權人同意或區分所有權人會議決議通過
✓ 結果為未達乙級

NEW

申報輔導案件行政區、戶數占比

戶數	件數
1戶	694
2~5戶	521
6~10戶	423
11~20戶	189
21~50戶	64
50戶以上	17
合 計	*1908*



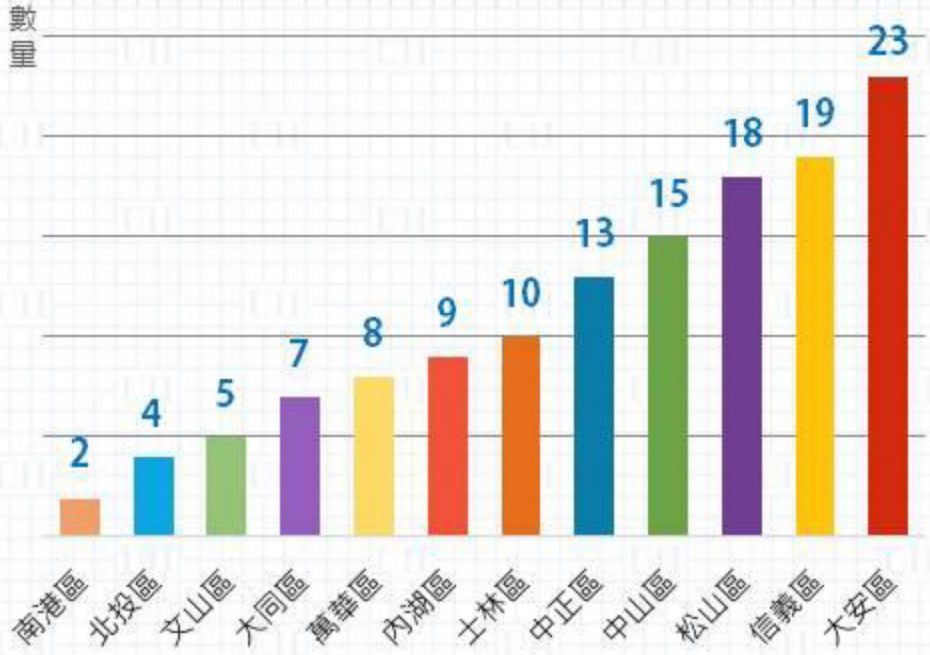


資料更新至2020.10.16
資料來源: 台北市政府

NEW

危老工作站設立概況

共計 133 站





資料更新至2020.9.11
資料來源:台北市政府

NEW

核准案規模分析

資料更新至2020.9.30
資料來源:台北市政府.新北市政府

台北市

類別	件數	平均容積獎勵值
A類：1000㎡以上	40	*37.06*
B類：500~1000㎡	94	*35.69*
C類：300~500㎡	103	*34.06*
C類：300㎡以下	83	*27.72*
合計	320	*33.63*

最大面積：1457.45坪(4,818㎡) 內湖區安康路
最小面積：24.2坪(80㎡) 松山區南京東路五段291巷

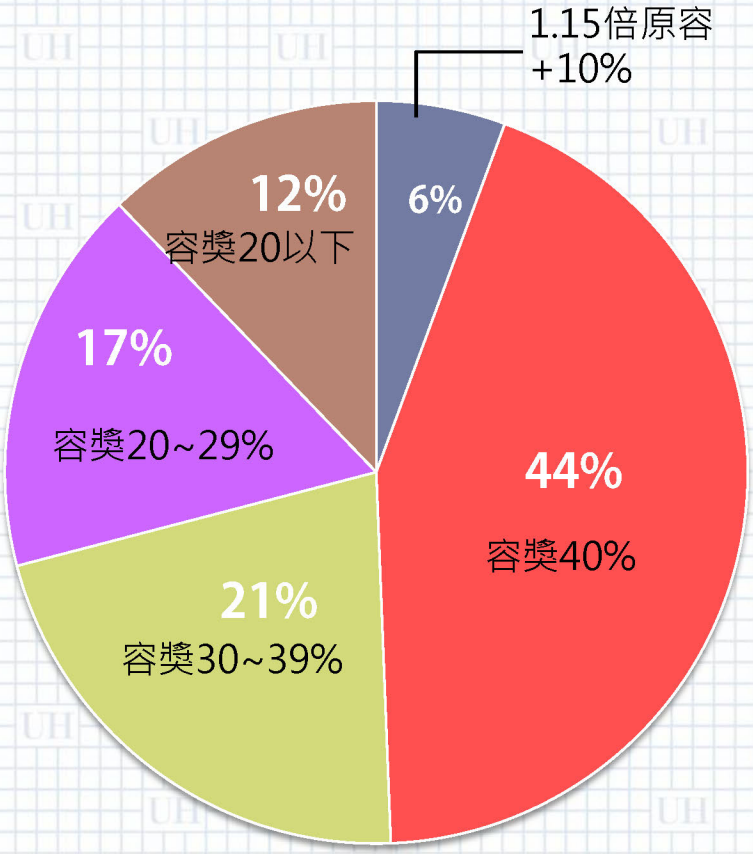
新北市

類別	件數
A類：1000㎡以上	42
B類：500~1000㎡	40
C類：300~500㎡	42
D類：300㎡以下	95
合計	219

最大面積：2820坪(9,322㎡) 林口區工二段
最小面積：14.82坪(49㎡) 樹林區大同段

NEW

台北市危老容獎統計

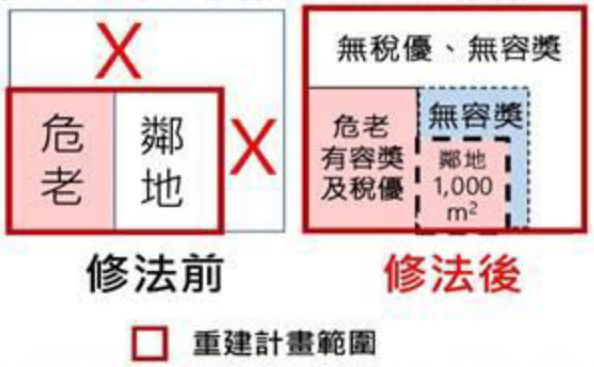


總容積獎勵	件數
建築基地 1.15倍之 原建築容積+時程10%	18
40%	140
30~39%	69
20~29%	54
20%以下	39
小計	*320*

資料更新至2020.9.30 / 資料來源:台北市政府

《危老條例》修正重點

《都市危險及老舊建築物加速重建條例》修正第3條、第6條及第8條條文
(109年4月17日立法院三讀，施行日期109年5月6日)



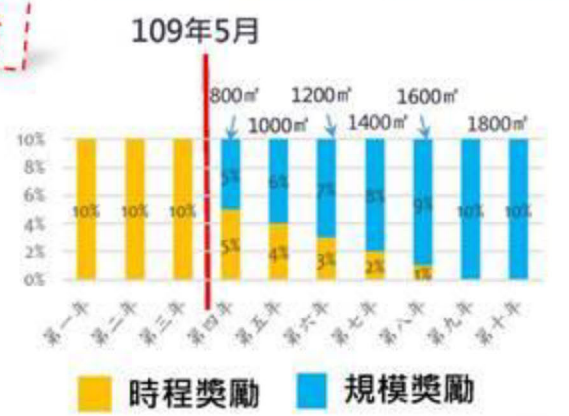
1. **取消基地合併鄰地限制**

   解決畸零地、小面積設計不易及都市景觀等問題。

2. **時程獎勵減半逐年遞減**

   施行後第4年內申請重建者，給予基準容積5%之獎勵，自第5年起逐年減少1%獎勵值。

原內政部修正草案



3. **新增規模獎勵**

   200㎡以上即可申請規模獎勵，替代逐年遞減之時程獎勵。

修正後_時程獎勵與規模獎勵

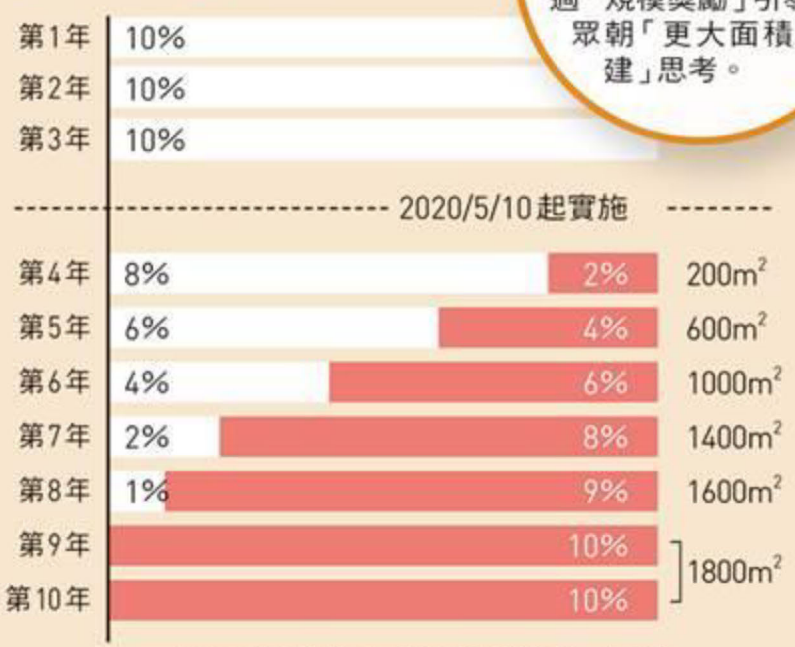
1. **時程獎勵**：自第4年起(109.05.12)逐年折降為8%、6%、4%、2%、1% 至第9年(114.05.12)起無時程獎勵。
2. **規模獎勵**：自第4年起(109.05.12)，危老建築物基地加計合併鄰地面積達200㎡者，給予基準容積2%獎勵，每增加100㎡，另給予基準容積0.5%獎勵。
3. 時程獎勵與規模容積獎勵，兩者合計不得超過基準容積10%的額度上限。

自 109 年 5 月 12 日起危老重建時程獎勵與規模獎勵一覽表

日期 / 容積獎勵 / 基地面積	第 4 年	第 5 年	第 6 年	第 7 年	第 8 年	第 9 年	第 10 年
	109 年 05 月 12 日	110 年 05 月 12 日	111 年 05 月 12 日	112 年 05 月 12 日	113 年 05 月 12 日	114 年 05 月 12 日	115 年 05 月 12 日
未達 200 ㎡	8.0%	6.0%	4.0%	2.0%	1.0%	0%	0%
達 200 ㎡	10%	8.0%	6.0%	4.0%	3.0%	2.0%	2.0%
達 300 ㎡	10%	8.5%	6.5%	4.5%	3.5%	2.5%	2.5%
達 400 ㎡	10%	9.0%	7.0%	5.0%	4.0%	3.0%	3.0%
達 500 ㎡	10%	9.5%	7.5%	5.5%	4.5%	3.5%	3.5%
達 600 ㎡	10%	10%	8.0%	6.0%	5.0%	4.0%	4.0%
達 700 ㎡	10%	10%	8.5%	6.5%	5.5%	4.5%	4.5%
達 800 ㎡	10%	10%	9.0%	7.0%	6.0%	5.0%	5.0%
達 900 ㎡	10%	10%	9.5%	7.5%	6.5%	5.5%	5.5%
達 1000 ㎡	10%	10%	10%	8.0%	7.0%	6.0%	6.0%
達 1100 ㎡	10%	10%	10%	8.5%	7.5%	6.5%	6.5%
達 1200 ㎡	10%	10%	10%	9.0%	8.0%	7.0%	7.0%
達 1300 ㎡	10%	10%	10%	9.5%	8.5%	7.5%	7.5%
達 1400 ㎡	10%	10%	10%	10%	9.0%	8.0%	8.0%
達 1500 ㎡	10%	10%	10%	10%	9.5%	8.5%	8.5%
達 1600 ㎡	10%	10%	10%	10%	10%	9.0%	9.0%
達 1700 ㎡	10%	10%	10%	10%	10%	9.5%	9.5%
達 1800 ㎡	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%

——修法後，時程獎勵與規模獎勵配給

「時程獎勵」原訂今年5月到期，但日前修法通過，「時程獎勵」再延5年，並透過「規模獎勵」引導民眾朝「更大面積重建」思考。



（時程獎勵＋規模獎勵）≤10%

註：時程獎勵今年5月後逐年遞減至零，修法後新增規模獎勵，改建面積達200m²以上，按比率取得規模獎勵。

——都更與危老重建之差異

都更重建	v.s.	危老重建
程序冗長 3年～15年		**程序簡便** 半年～2年
基地要夠大 地主多，難整合 被釘子戶卡死		**基地不限大小** 整合較簡單 容易排除釘子戶
容積獎勵複雜 審議會，事業計畫審查 委員嚴審容積獎勵		**容積獎勵乾脆** 2020年前送10% 最高獎勵40%

今周刊

撰文｜梁任瑋 研究員·王炘珏
日期｜2020-05-27 10:23

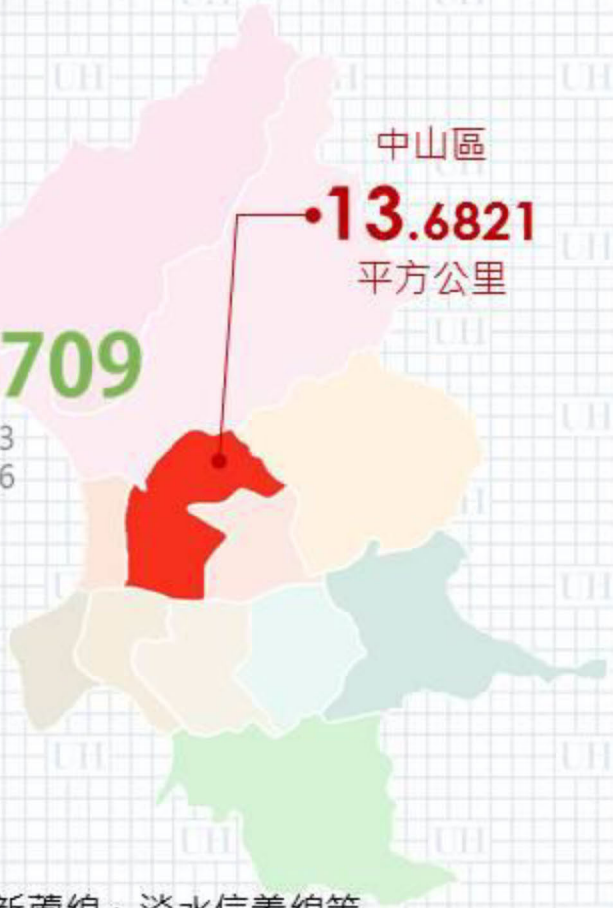
中山區

戶數 100,499

人口 228,709
男：106,253
女：122,456

人口密度 122,456
人/平方公里

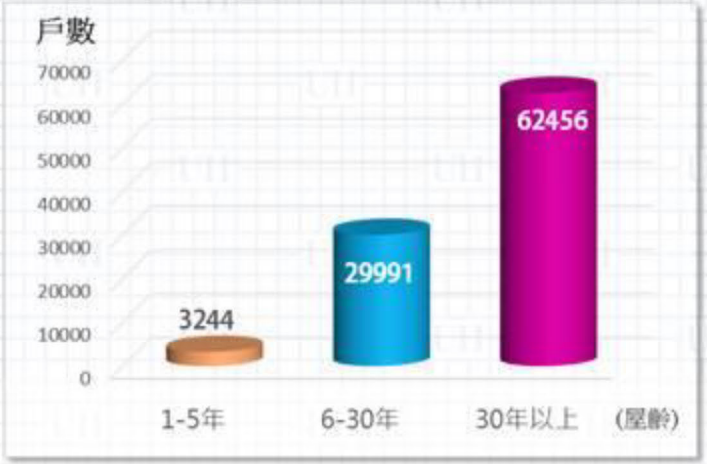
統計時間: 108年9月
資料來源: 台北市政府

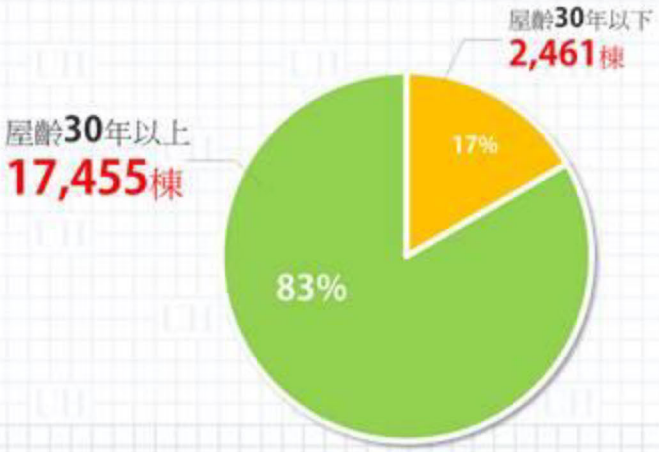


中山區位於臺北盆地中央，區內捷運路網包括松山新店線、文湖線、中和新蘆線、淡水信義線等四條捷運線經過，共有11個捷運站點分布其中，規劃中路線尚有捷運民生汐止線等；中山區經濟結構已從製造、生產逐漸轉為工商、消費服務為主之產業型態；旅館總數約為151間，佔全市之26.63%。其中有13間國際觀光旅館，顯示中山區具備觀光旅遊產業發展之優勢。

中山區建築統計

統計時間: 108年9月
資料來源: 台北市政府





中山區不動產交易

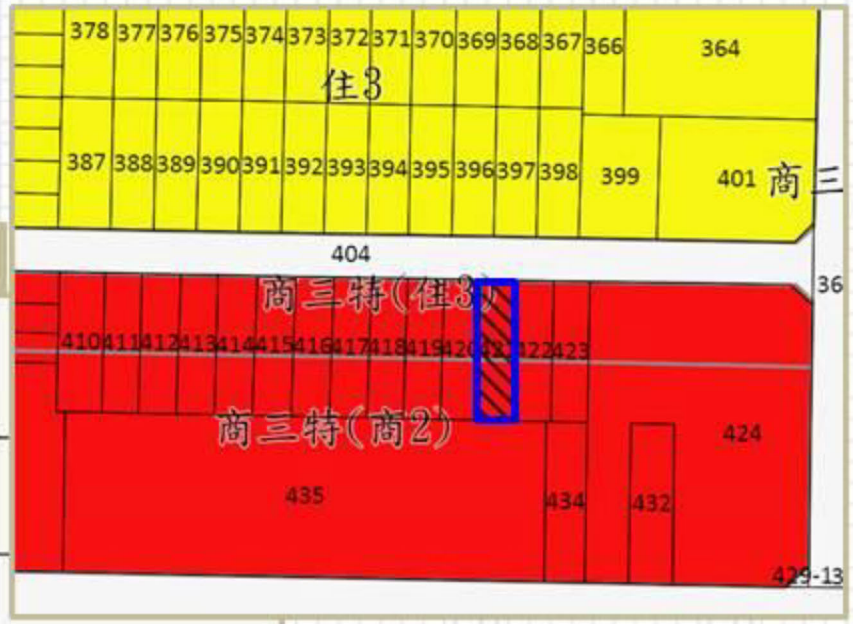
統計時間: 107年12月
資料來源: 台北市政府





15_基地模擬

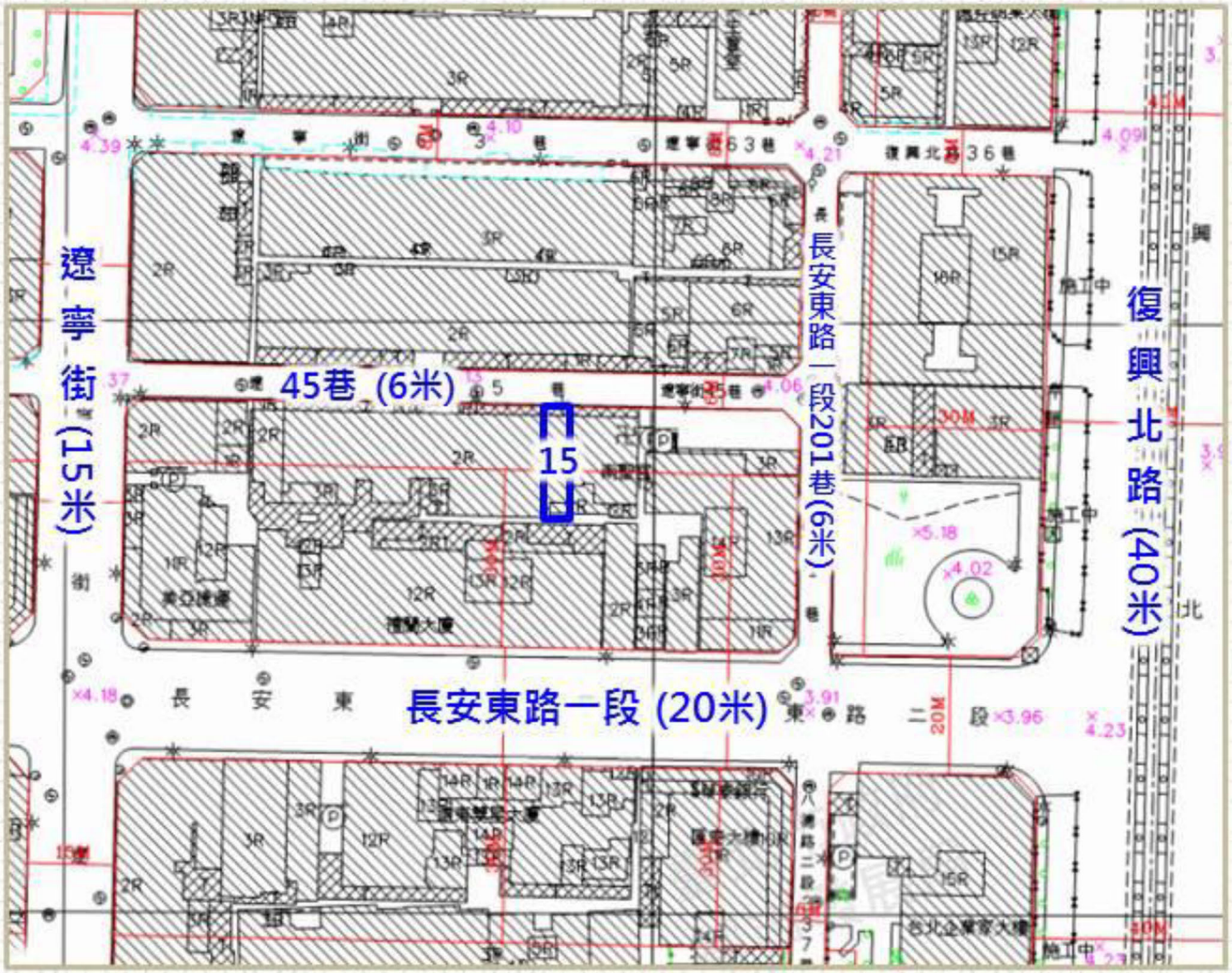
中山區遼寧街45巷24號





26.62坪
(88㎡)

15_地形套繪圖



15_台北市核准最小面積

- ✓ 基地位置：遼寧街45巷24號
- ✓ 土地面積：26.62坪 / 88㎡
- ✓ 核准日期：108.3.28
- ✓ 容積獎勵：16%





15_社區暨商圈資訊

中山區 力行里

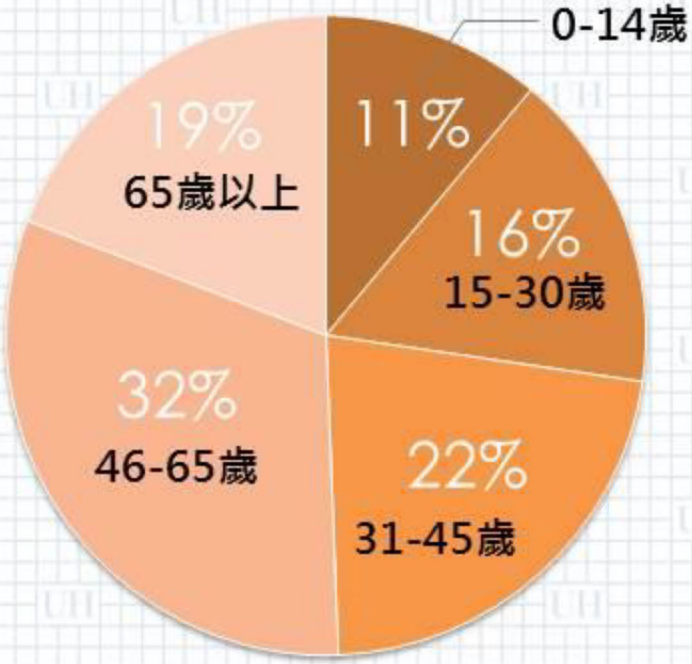
統計時間: 108年9月
資料來源: 台北市政府

面積	戶數	人口數
0.297 / 平方公里	2,731	6,194 男2871,女3323

Info

本區以商業居多，銀行林立，依次勞工。區內計有中山女中、中興中學、中正國小，教育資源豐富。另有慧日講堂、基督教宣道會、福聚宮等寺廟教堂七處，提供附近居民難得的宗教修習及信仰寄託場所。近遼寧夜市是聞名遐爾的消費重地。

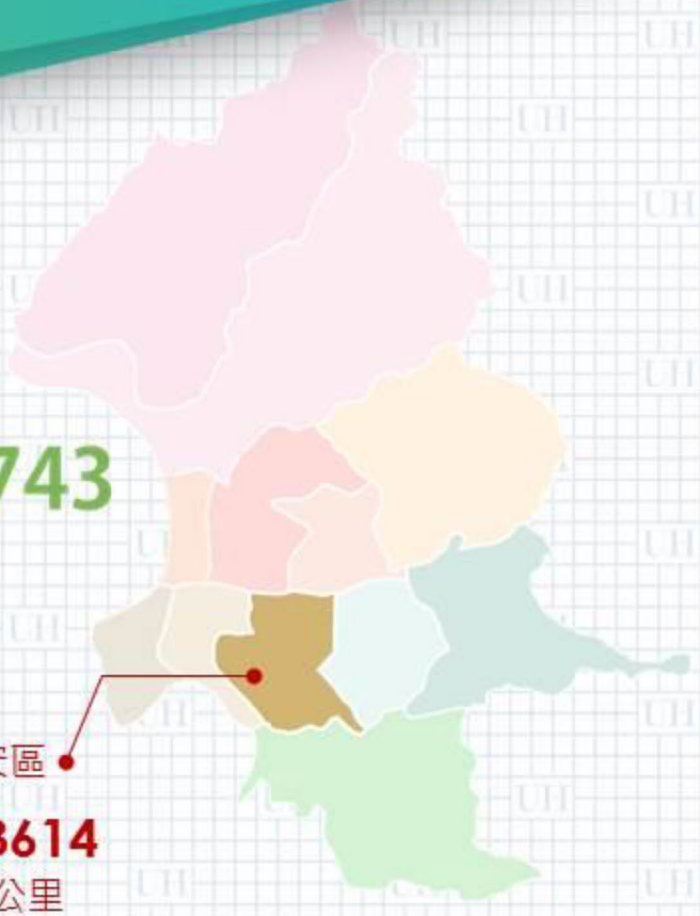
人口年齡分佈



大安區

戶數 121,525

人口 308,743
男：143,822
女：164,921



人口密度 27,175
人/平方公里

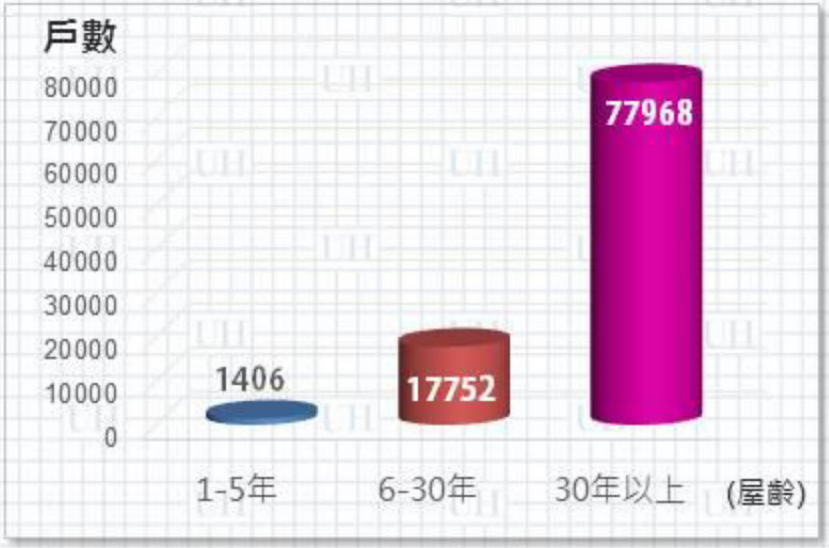
統計時間: 108年9月
資料來源: 台北市政府

大安區
11.3614
平方公里

大安區位於臺北市西南側，地勢大多平坦，近年來捷運路網皆已完工通車，包括板南線、松山新店線、文湖線、中和新蘆線、淡水信義線等五條捷運線行經本區；本區負擔臺北都會區就學、就業、居住、觀光等市中心都市活動機能大安區具有優勢的發展條件，有豐富的教育資源、商圈、公園綠地、文化古蹟與便捷的生活服務機能；本區也是臺北市高所得、高地價、低出生率、高遷入率的行政區；區內居民素質極高，達官顯貴雲集，處處有名人，巷巷有名宅。

大安區建築統計

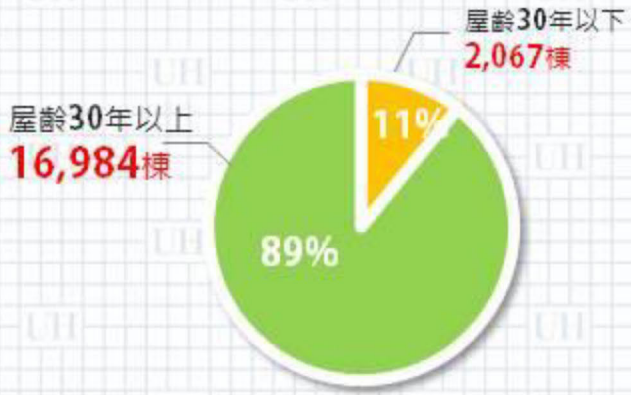
統計時間: 108年9月
資料來源: 台北市政府



大安區不動產交易

統計時間: 107年12月
資料來源: 台北市政府



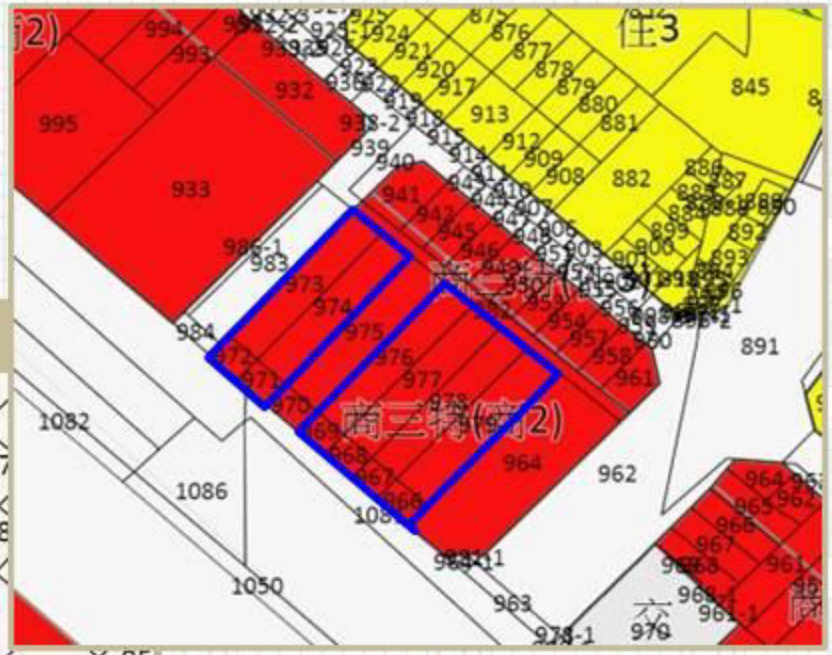




04.05_基地模擬

大安區羅斯福路三段155、167號





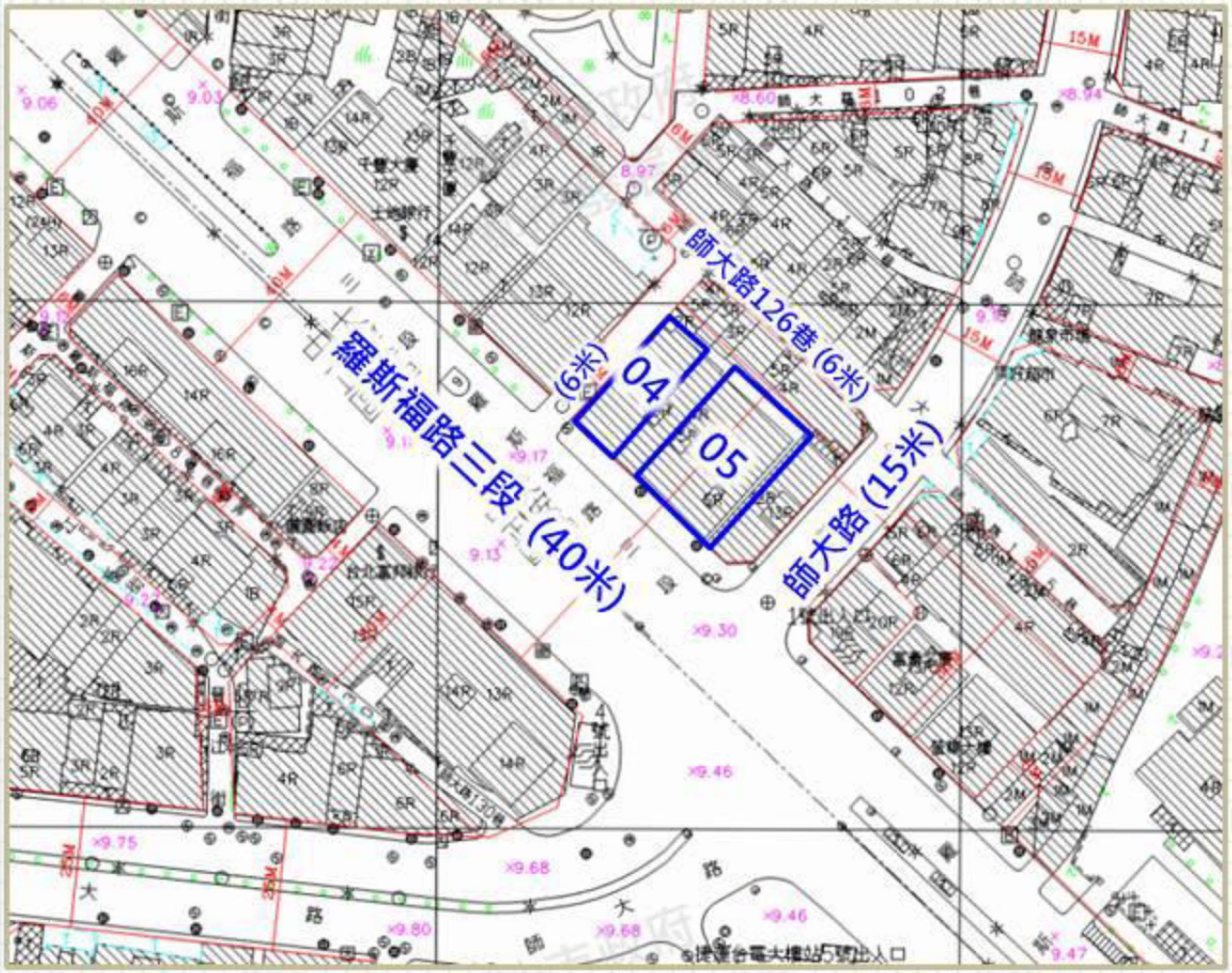
04

78.35坪
(259㎡)

05

159.12坪
(526㎡)

04.05_地形套繪圖



NEW

04.05_現況模擬





04、05_社區暨商圈資訊

大安區 古莊里

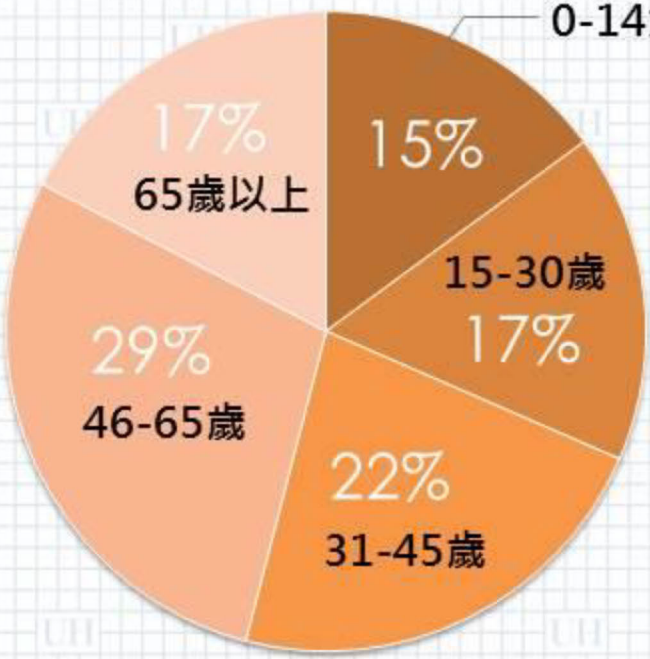
統計時間: 108年9月
資料來源: 台北市政府

面積	戶數	人口數
0.252 / 平方公里	3,203	7,551 男3461,女4090

Info

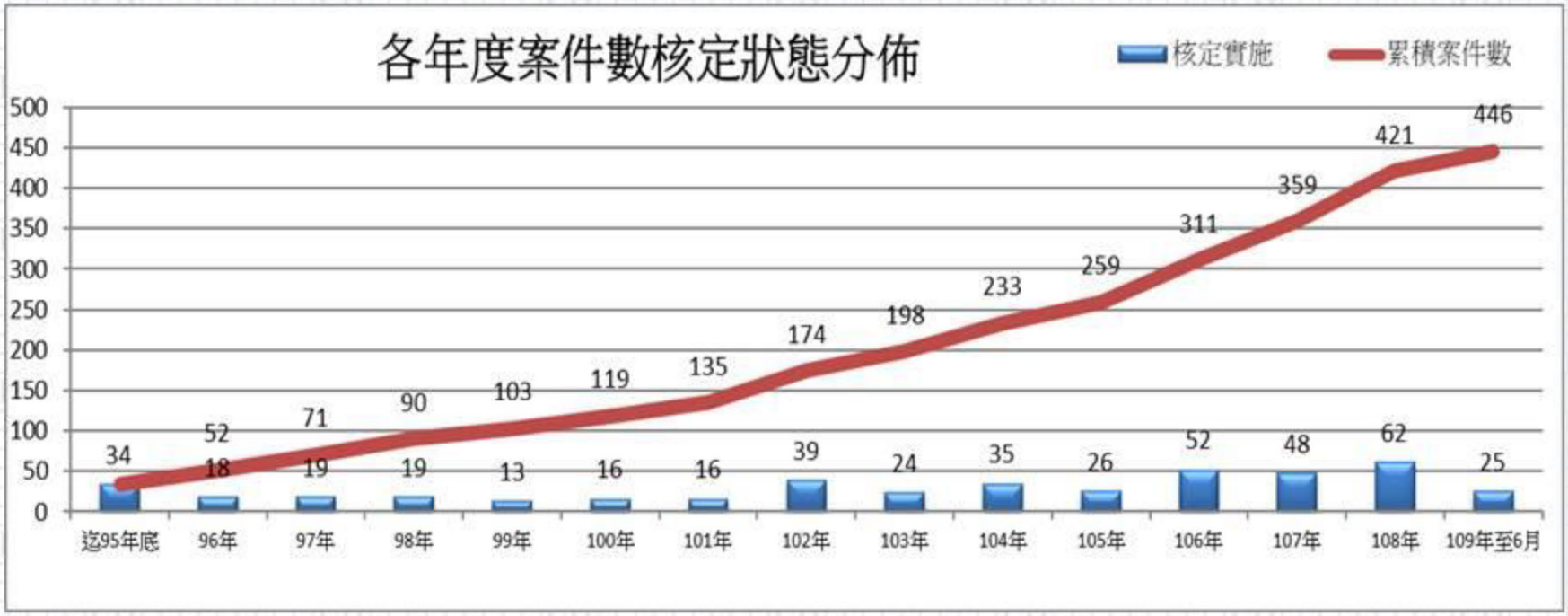
本區居民以公教人員居多，屬師大生活圈，店面集中在師大路、師大路三十九巷沿龍泉街，到師大路九十三巷之間，特色小店、知名餐廳大多聚集在此。近台電大樓捷運站，羅斯福路三段有多線公車，交通便捷；後方有古莊公園、梁實秋故居。

人口年齡分佈



NEW

台北市都市更新推動成果

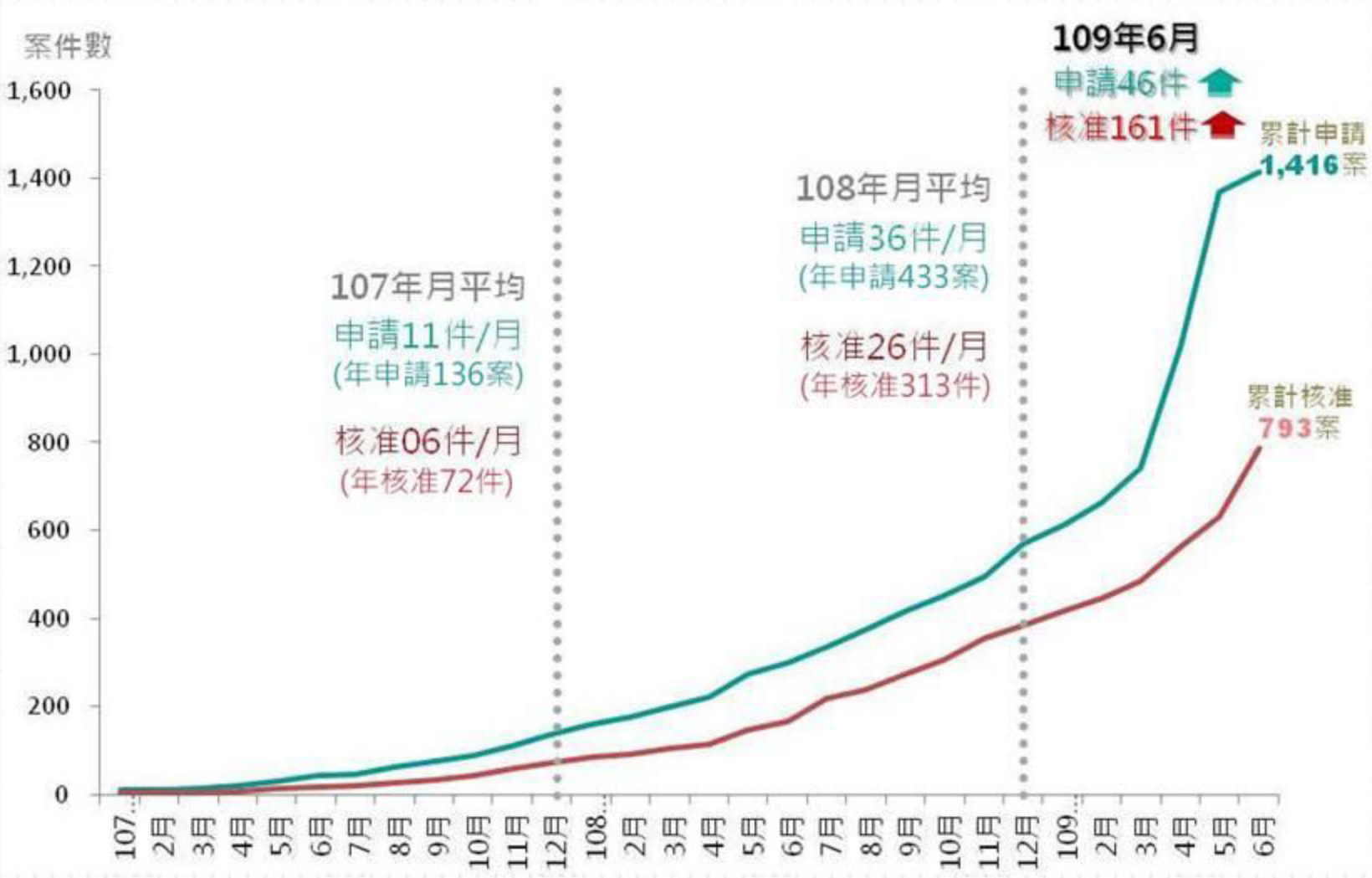


自87年都市更新條例公布至109年7月31日止，

已核定實施446案，其中已完工169案，施工中117案。

NEW

全台危老重建推動成果



NEW

全台危老重建現況

資料來源：內政部營建署都市更新入口網
統計日期：2020/9/30

項次	縣市別	重建計畫受理數	重建計畫核定數	核准平均面積/㎡
1	臺北市	556	319	613.38
2	新北市	298	236	695.18
3	臺中市	276	149	1098.83
4	臺南市	93	87	325.07
5	高雄市	60	50	959.4
6	桃園市	64	47	330.08
7	新竹市	46	35	263.29
8	宜蘭縣	14	13	272.54
9	澎湖縣	11	11	420.01
10	彰化縣	18	9	1495.25
11	花蓮縣	9	8	529.67
12	苗栗縣	10	7	374

項次	縣市別	重建計畫受理數	重建計畫核定數	核准平均面積/㎡
13	臺東縣	6	5	933.14
14	新竹縣	5	4	1478.82
15	雲林縣	5	4	293.83
16	嘉義市	5	4	334.5
17	屏東縣	4	4	245
18	基隆市	6	3	607.5
19	金門縣	3	3	128.64
20	南投縣	2	1	658
21	嘉義縣	0	0	0
22	連江縣	0	0	0
小計		1,491	**999**	***673.52***

臺北市的都市再生策略



- 結構瀕危堪慮
- 建築基地狹小
- 出入行動障礙
- 居住環境窳陋
- 設施設備劣舊
- 公設機能匱乏





擴展危老重建推動師的服務面向

屋齡30年以上危老建築物 → 輔導整合住戶意見 → 申請耐震能力評估 → 申請危老重建計畫

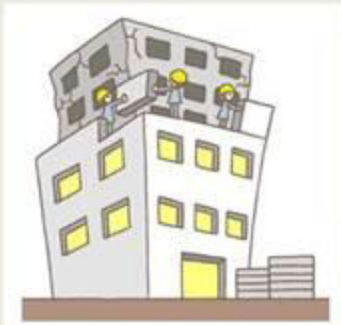
民國92年以前建造公寓大廈 → 輔導成立公寓大廈管理組織

- 輔導老舊公寓增設電梯
- 輔導外牆剝落局部修繕
- 輔導集合住宅外牆整新
- 輔導耐震評估階段補強

公告清冊 → 進階培訓 → 核發補助款&輔導推動費

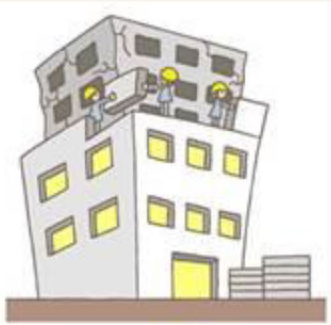
NEW

危老重建推動師 五項擴展業務

一	二	三	四	五
輔導公寓大廈成立管理組織	**輔導老舊公寓增設昇降設備**	**輔導外牆剝落建物辦理修繕**	**輔導老舊公寓外牆整新**	**輔導耐震評估及階段性補強**
				
● 輔導民國92年以前興建完成，且六層以上未曾報備管理組織之公寓大廈6232棟，成立管理委員會或推選管理負責人。	● 輔導屋齡20年以上且六層樓以下的集合住宅增設昇降設備。 ● 每座電梯補助總工程費50%，補助上限220萬元。	● 輔導經公告列管外牆飾面有潛在風險的建築物辦理局部修繕。 ● 補助工程款採實支實付原則，補助上限每棟10萬元。	● 輔導集合住宅依「臺北市都市更新整建維護實施辦法」辦理外牆整新。 ● 補助總工程費50%，補助上限每棟1000萬元。	● 經結構快篩判認有潛在危險疑慮者，輔導辦理耐震評估及階段性補強。 ● 耐震初評補助上限1萬5000元。階段性補強補助上限450萬元。

NEW

危老重建推動師 五項公寓大廈輔導業務

一	二	三	四	五
輔導公寓大廈 成立管理組織	輔導老舊公寓 增設昇降設備	輔導外牆剝落 建物辦理修繕	輔導老舊公寓 外牆整新	輔導耐震評估 及階段性補強
				
列管未報備 **6232棟**	全市4-5樓 23385棟	**列管待修繕** **1107棟**	有組織報備 3519棟	**快篩須耐評** **806棟**
計畫每年輔導 成立200棟	計畫每年輔導 申請30棟	計畫每年輔導 修繕400棟	計畫每年輔導 申請20棟	計畫每年輔導 耐評100棟

危老重建推動師輔導推動費

類別	戶數 / 輔導項目	10戶以下	11~30戶	31~50戶	51戶以上	請款時機
危老重建	完成耐震初步評估	2.0萬元	5.0萬元	8.0萬元	10.0萬元	領得都發局核備公函
	完成耐震詳細評估	5.0萬元	10.0萬元	15.0萬元	20.0萬元	領得都發局核備公函
	完成重建計畫報核	15.0萬元	30.0萬元	40.0萬元	60.0萬元	領得都發局核備公函
組織報備	完成管理委員會報備	5.0萬元	6.5萬元	8.3萬元	10.0萬元	領得都發局核發之報備證明
	完成管理負責人報備	3.7萬元	5.0萬元	6.6萬元	8.0萬元	領得都發局核發之報備證明

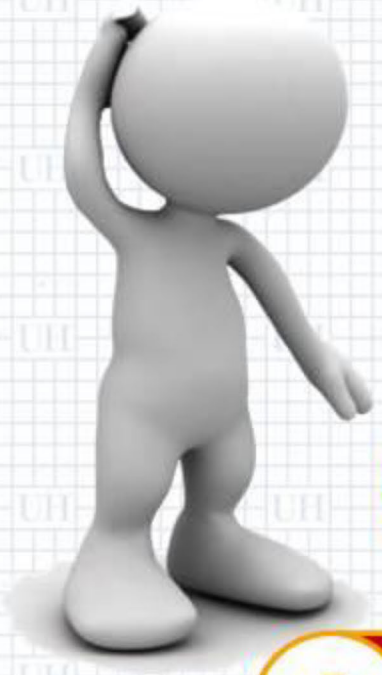
危老重建推動師輔導推動費

類別	輔導項目	輔導推動費額度	請款時機
階段性補強	階段性補強A 施作層面積 < 500㎡	按都發局核定之補助金額10%核發，並以不超過**15**萬元為限。	補強完竣領得都發局核備函
	階段性補強A 施作層面積 ≧500㎡	按都發局核定之補助金額10%核發，並以不超過**20**萬元為限。	補強完竣領得都發局核備函
	階段性補強B	按都發局核定之核定補助金額10%核發，並以不超過**30**萬元為限。	補強完竣領得都發局核備函
修繕改良	申請增設昇降設備	按都發局核定之補助金額10%核發，並以不超過**20**萬元為限。	領得使用執照或變更使用執照
	申請外牆局部修繕	按都發局核定之補助金額30%核發，並以不超過 **3** 萬元為限。	修繕完竣領得都發局核備函
	申請外牆安全整新	按都發局核定之補助金額10%核發，並以不超過**30**萬元為限。	竣工報驗或領得變更使用執照

如何取得輔導積分

換證 30分以上之輔導積分 ✚ 回訓課程

※ 獲頒「績優推動師」獎狀者，憑狀申請換證，免參加回訓。



1. **輔導耐震評估、重建計畫**
   耐震初評 10分, 耐震詳評 10分, 重建計畫 30分
2. **危老工作站輪值**
   輪值時間每班(3小時) 2分, 遲到早退等倒扣2分
3. **進階課程培訓**
   公寓大廈進階課程結業 10分, 危老推動師進階課程4小時2分(10分為限)
4. **輔導公寓大廈整建維護**
   成立管理組織 10分, D.E級修繕 10分, 階段性補強 20分, 昇降設備 30分, 外牆整新 30分

《臺北市危老重建推動師培訓執行計畫》109/5/28修訂版

透過專業團隊
達成都市再生目標

危老重建是一項美麗但艱辛的事業，
這個事業群的每一個角色都應善盡責任，
才能實現都市再生的願景。



THANK YOU~

曾 桂 枝 Apple

國家考試 地 政 士

國家考試 不動產經紀人

國際認證CCIM 商用不動產投資師

(02) 8773-3000

ccim.apple@gmail.com